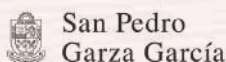


Plan de Acción Local de Gobierno Abierto 2022-2024 de Nuevo León

HACIENDO TRANSPARENCIA PROACTIVA EN NUEVO LEÓN

Informe final de implementación del compromiso
transversal de Gobierno Abierto

**NUEVO
LEÓN
ABIERTO**



PRESENTACIÓN

Como parte del cierre del Plan de Acción Local de Gobierno Abierto 2022 - 2024 de Nuevo León, se presenta este informe final del compromiso **Haciendo Transparencia Proactiva en Nuevo León** para compartir el trabajo interinstitucional realizado y mostrar la ruta de trabajo abordada de manera colaborativa durante 18 meses.

Este proyecto se distingue por ser de naturaleza transversal, lo que significa que el cumplimiento del mismo depende de manera compartida del Gobierno del Estado de Nuevo León, del Municipio de Monterrey, del Municipio de San Pedro Garza García y del Instituto Estatal de Transparencia, Acceso a la Información y Protección de Datos Personales de Nuevo León (INFO NL).

El compromiso se diseñó con el objetivo final de generar una guía de Transparencia Proactiva, para que los sujetos obligados del estado de Nuevo León tuvieran una herramienta práctica y metodológica que les orientara y acompañara en la identificación, generación, publicación y difusión de información de utilidad social. Esto para que en Nuevo León se incrementara el número de prácticas de Transparencia Proactiva que, de forma clara y sencilla, ofrezcan a la población mejor y más información para que a partir de esta pueda tomar mejores decisiones.

Durante la implementación del compromiso, se documentaron las actividades y pasos que se realizaron. Este informe reúne y presenta la evidencia del proceso, destacando de manera especial la organización y coordinación al interior del grupo de trabajo integrado por las instituciones de la Coalición Nuevo León Abierto.

Asimismo, el documento comparte de manera abierta y clara las experiencias, los retos y aprendizajes obtenidos a lo largo de la implementación del compromiso, cerrando con algunas reflexiones sobre la transparencia en Nuevo León y compartiendo una visión a futuro para la agenda.

Contraloría y Transparencia Gubernamental y Secretaría de Participación Ciudadana del Gobierno del Estado de Nuevo León, Secretaría de Innovación y Gobierno Abierto de Monterrey, Secretaría de Innovación y Participación Ciudadana de San Pedro Garza García, Instituto Estatal de Transparencia, Acceso a la Información y Protección de Datos Personales (INFONL), Consejo Nuevo León para la planeación estratégica y Cómo Vamos Nuevo León.

COALICIÓN NUEVO LEÓN ABIERTO

Julio 2024

RUTA DE TRABAJO

Para facilitar la ejecución efectiva del compromiso "Haciendo Transparencia Proactiva en Nuevo León", se estableció una ruta de trabajo dividida en **cinco fases bien definidas: Planeación y coordinación, Diagnóstico, Cocreación, Presentación y Socialización**. Cada una de estas etapas fue diseñada para asegurar una progresión estructurada y coherente a lo largo del proyecto, maximizando así la eficiencia y la efectividad en la consecución de los objetivos.

Para llevar a cabo los trabajos de este proyecto, se formó un grupo de trabajo. El grupo de trabajo creado para este proyecto desempeñó un papel crucial al definir roles y responsabilidades específicas, además de establecer un cronograma detallado para los 18 meses de duración del compromiso. Esta estructura proporcionó la base necesaria para una buena colaboración entre las distintas instituciones y actores involucrados y aseguró una gestión eficiente de los recursos y tiempos disponibles.



Planeación y coordinación

En la fase inicial del proyecto se establecieron las bases estratégicas y operativas para el desarrollo efectivo del compromiso. Durante esta etapa, se delinearon los objetivos generales del proyecto, se definieron los roles y responsabilidades de las personas e instituciones participantes, y se elaboró un cronograma detallado para guiar todas las actividades a lo largo de los 18 meses de implementación (enero 2023 - junio 2024).

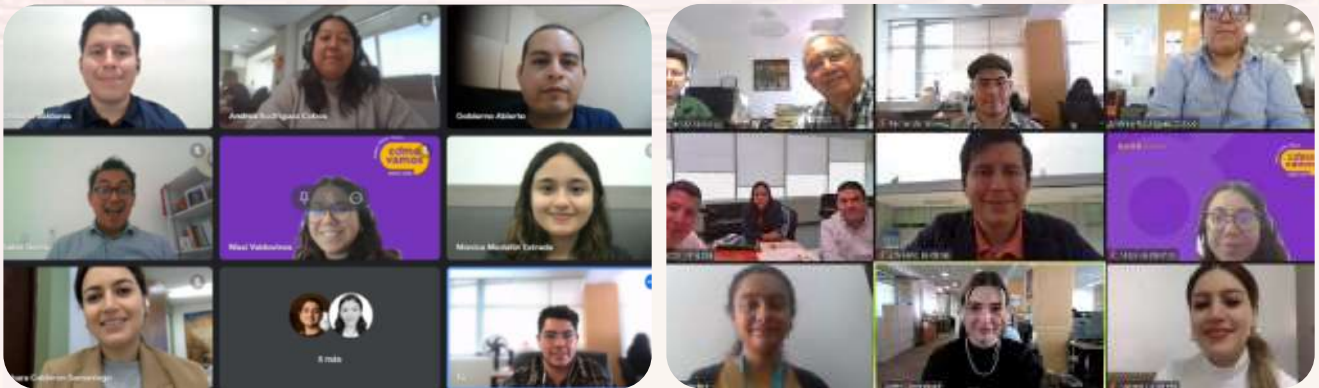
Dentro de este compromiso destaca de manera importante la voluntad de las instituciones de trabajar de manera colaborativa para la construcción de un Nuevo León más abierto, transparente y confiable. Desde la cocreación de la hoja de ruta del compromiso (noviembre-diciembre 2022), se mostró una amplia cooperación para la definición de los roles, puntos de contacto de cada institución y para la definición de las líneas de acción que permitieran una alineación ideal y una implementación exitosa.

La primera actividad oficial de esta fase, fue definir la coordinación técnica del compromiso. Esta coordinación tuvo por objeto facilitar y organizar el proceso de implementación. Para ello durante la primera reunión del compromiso, las instituciones participantes acordaron que la coordinación se desarrollará de manera rotativa, entre la Secretaría de Participación Ciudadana del Gobierno del Estado y el INFO NL.

Posteriormente, se establecieron las Reglas de Integración y Operación del Grupo de Trabajo del compromiso, las cuales dieron claridad sobre la integración, la organización y el funcionamiento del grupo operativo para el correcto desarrollo de las actividades.

A partir de esto, se asignaron responsabilidades para el seguimiento a acuerdos, convocatoria a reuniones, planeación de agenda, comunicación y cumplimiento de los hitos del compromiso.

En resumen, la fase inicial del proyecto cimentó las bases estratégicas y operativas para el desarrollo del compromiso y fortaleció el ánimo de colaboración entre las instituciones participantes. La coordinación técnica y las reglas de integración y operación establecidas aseguraron un marco claro y eficiente para la implementación de las actividades. Con estas bases, el compromiso avanzó hacia una fase de ejecución.



Reuniones del grupo de trabajo del compromiso

Fuente: Coalición Nuevo León Abierto



Firma de las Reglas de Integración y Operación del Grupo de Trabajo

Fuente: SPG - GENL



Instituciones participantes del compromiso

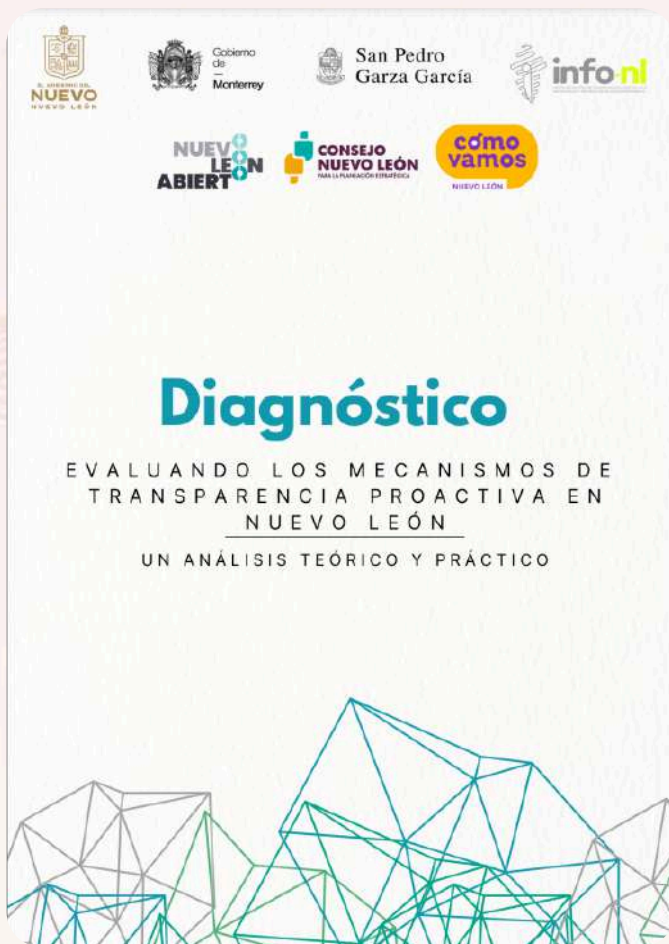
Diagnóstico

Con el objetivo de conocer el estado actual de la Transparencia Proactiva en el Gobierno del Estado de Nuevo León y los municipios de Monterrey y San Pedro Garza García, se llevó a cabo un diagnóstico durante el primer semestre de 2023.

El diagnóstico identifica las condiciones y necesidades en materia de Transparencia Proactiva de las instituciones del estado de Nuevo León en 2023 y vincula los conceptos básicos sobre la Transparencia Proactiva con la normativa de la Ley de Transparencia y Acceso a la Información Pública del Estado de Nuevo León, así como los Lineamientos para la Emisión y Evaluación de Políticas de Transparencia emitidos por el Sistema Nacional de Transparencia.

Para su construcción, se dividió la investigación en dos apartados: uno teórico y uno práctico. En el apartado teórico se hizo una revisión de resultados de Nuevo León en indicadores sobre transparencia proactiva como la Métrica de Gobierno Abierto del INAI, la Evaluación Alcalde y Gobernador Cómo Vamos de Cómo Vamos Nuevo León, los Indicadores de Gobierno eficaz y transparencia de Consejo Nuevo León y la información del proyecto Nuevo León Proactivo, del INFONL.

Mientras que para la elaboración del apartado práctico, se creó un formulario de manera colaborativa que sirvió para consultar con dependencias y entidades de los gobiernos participantes, los temas más recurrentes en las solicitudes de acceso a la información pública recibidas. El instrumento se activó desde la Contraloría y Transparencia Gubernamental del Estado, así como desde las contralorías municipales de Monterrey y San Pedro Garza García, logrando la participación de 96 sujetos obligados.



Diagnóstico Evaluando los mecanismos de Transparencia Proactiva en Nuevo León. un análisis teórico y práctico

Una vez obtenidos los resultados y con la sistematización de los mismos, se desarrolló el documento final del Diagnóstico que compiló los detalles sobre la Transparencia Proactiva en Nuevo León. Dentro del diagnóstico se incluyen los resultados del formulario, ejemplos de buenas prácticas estatales y nacionales y una sección de anexos con gráficas detalladas que ilustran los hallazgos más relevantes, facilitando una comprensión visual y clara de los datos recopilados.

A través del diagnóstico, se identificó que las tres principales razones por las que los sujetos obligados no realizan Transparencia Proactiva son:

1. Desconocimiento técnico y práctico sobre la normativa de Transparencia Proactiva en Nuevo León.
2. Falta de recursos para desarrollar e implementar las prácticas de Transparencia Proactiva.
3. La carga de trabajo, consecuencia del gran número de solicitudes de acceso a la información pública, que reduce el tiempo disponible para publicar y socializar información relevante para la población.

Cocreación

Con los insumos del diagnóstico, el grupo de trabajo del compromiso avanzó hacia la construcción de un primer borrador de la Guía de Transparencia Proactiva. Para ello, se hizo una revisión de la bibliografía disponible en la materia, para identificar referencias valiosas que permitieran encontrar el elemento de valor por el cuál se distinguiría la Guía. El objetivo final de la revisión de los materiales ya existentes era que la guía fuera un producto que generara valor agregado, de forma clara y sencilla y que sirviera para todas las instituciones públicas del estado.

Para el primer borrador de la Guía se propuso que el lenguaje y el contenido fueran prácticos y sencillos, facilitando la comprensión del concepto de Transparencia Proactiva para que las personas servidoras públicas realizaran prácticas de manera dinámica.

Para lograr que la guía destacara por su elemento de valor y por ser una herramienta práctica, se invitó a la Coordinación de Formación para la Participación de la Secretaría de Participación Ciudadana a acompañar el proceso de construcción del documento. A través del equipo de la coordinación, se compartieron experiencias y recomendaciones para una mejor metodología del trabajo.



Reunión de trabajo para la Guía de Transparencia Proactiva

Fuente: Coalición Nuevo León Abierto

Esta vinculación orientó al grupo de trabajo para la construcción de una estructura adecuada tomando como referencia la estructura de la Guía de 10 Pasos Estrategias Participativas.

Tomando en consideración lo anterior, el equipo operativo cocreó un nuevo enfoque para la guía, armonizando las necesidades institucionales y sociales. Como parte de este, se acordó diseñar la guía como un cuadernillo de trabajo con ejercicios prácticos para los sujetos obligados y con una breve introducción teórica.

Una vez que se realizó el segundo borrador, se convocaron dos grupos de enfoque, donde participaron enlaces de transparencia, equipos de comunicación y otras instituciones públicas de las jurisdicciones implementadoras del compromiso. Durante estos grupos de enfoque, se recibió retroalimentación al contenido del documento y se sumaron comentarios que mejoraron la calidad del producto.

La retroalimentación y comentarios emitidos en los grupos de enfoque se sistematizaron en una matriz para revisar la viabilidad de las contribuciones y valorar su integración al documento. Una vez integradas las mejoras, se definió la versión final del documento y la Guía pasó al equipo de comunicación de la Secretaría de Participación Ciudadana quien fue responsable del diseño editorial.



Primer grupo de enfoque para la Guía de Transparencia Proactiva

Fuente: INFONL



Segundo grupo de enfoque para la Guía de Transparencia Proactiva

Fuente: SPC - GENL

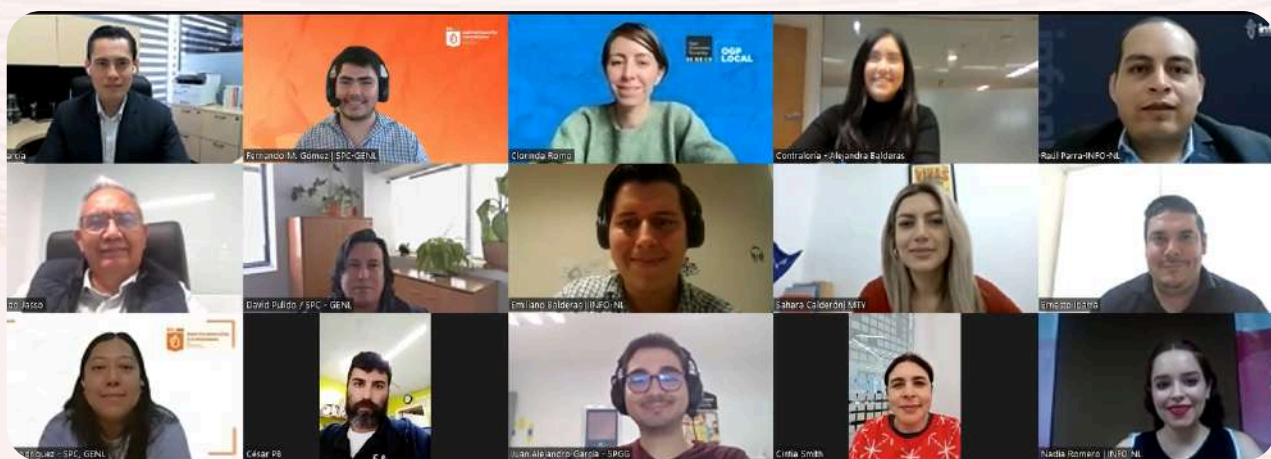
Sesión de rendición de cuentas con OGP

A casi un año del inicio de la implementación de los compromisos del Plan de Acción Local de Gobierno Abierto 2022 - 2024 de Nuevo León, y como parte de las actividades de monitoreo y seguimiento continuo que realiza la Coalición Nuevo León Abierto, se llevó a cabo una sesión de revisión y retroalimentación entre OGP y responsables de las instituciones implementadoras del compromiso en diciembre 2023.

Estas sesiones tuvieron como objetivo activar un ejercicio de rendición de cuentas para analizar el alcance, la efectividad y las áreas de oportunidad de las acciones del compromiso del PAL. Dicho espacio fue fundamental para evaluar el progreso alcanzado en un año de trabajo, identificar desafíos y ajustar estrategias para el cumplimiento del compromiso.

La sesión se desarrolló siguiendo 4 momentos:

- Recapitulación del primer año, donde se presentaron los logros, desafíos y aprendizajes.
- Retroalimentación y recomendaciones por parte de OGP Local.
- Revisión de áreas de oportunidad y desafíos para el cumplimiento del compromiso.
- Cierre de sesión.



Sesión de rendición de cuentas del compromiso con OGP

Fuente: Coalición Nuevo León Abierto

Para este compromiso se identificaron los siguientes logros, desafíos y aprendizajes:

Logros

- Colaboración y voluntad.
- Se estableció la ruta para hacer transparencia proactiva de forma práctica.
- Se condensó la visión de la Guía y sus temáticas.
- Se reutilizaron y socializaron las buenas prácticas de las jurisdicciones.

Desafíos

- **El proceso de implementación y socialización** de la Guía entre sujetos obligados de distintas instituciones.
- Cambiar la visión de las personas servidoras públicas para que la TP no sea vista como un trabajo extra sino como una herramienta para eficientizar el quehacer diario.
- Generar compromisos proactivos con instituciones además de las implementadoras.
- Verificar la utilidad de la Guía para distintas instituciones públicas.

Aprendizajes

- Es clave la escucha activa de las personas que usarán la Guía para que la misma se desarrolle desde una visión integral.
- La resiliencia es parte central del trabajo compartido.
- Analizar solicitudes de acceso a la información es sumamente útil para disminuir brechas.
- Es posible detectar necesidades de información de la población a través de mecanismos de participación.

Socialización

Como siguiente paso en la implementación del compromiso, se identificó la necesidad de llevar a cabo un proceso integral de socialización de la Guía de Transparencia Proactiva. Este proceso buscó asegurar que la Guía no solo estuviera disponible, sino que también fuera comprendida y utilizada por todos los actores relevantes. Este proceso incluyó:

1. Presentación pública
2. Entrega de ejemplares físicos
3. Difusión de la Guía
4. Talleres y capacitaciones

Presentación pública

El 28 de febrero de 2024 se llevó a cabo la presentación pública de la Guía Práctica de Transparencia Proactiva para el estado de Nuevo León.

El evento se realizó en el Museo Metropolitano de Monterrey y contó con la asistencia de personas funcionarias de las instituciones que forman parte del compromiso. Durante el evento, se compartió el trabajo realizado a lo largo de todo el compromiso, la utilidad de la Guía como una herramienta práctica para los sujetos obligados en Nuevo León y la importancia que tiene la generación de prácticas de Transparencia Proactiva para el impulso del Gobierno Abierto en el estado. La Guía se publicó de manera digital en el portal del Gobierno del Estado, del INFO NL y de la Coalición Nuevo Abierto.



Evento de presentación pública
Guía Práctica de Transparencia Proactiva para el Estado de Nuevo León
Fuente: Coalición Nuevo León Abierto

Entrega de ejemplares físicos

La entrega de copias físicas de la Guía de Transparencia Proactiva se llevó a cabo de manera estratégica, distribuyendo copias a todas las instituciones públicas involucradas, así como a organizaciones de la sociedad civil y académicas. Esta distribución garantizó que los actores clave tuvieran acceso directo a la guía, facilitando su implementación y referencia en los procesos de transparencia. Como parte de la estrategia de socialización de la Guía, desde la presentación pública de la Guía, se entregaron 148 ejemplares físicos a las personas asistentes al evento.



Evento de presentación Pública de la Guía Práctica Transparencia Práctica
Fuente: Coalición Nuevo León Abierto



Posterior al evento, se entregaron ejemplares de la Guía a distintas instituciones de la Coalición para ampliar el alcance y acercar el documento a más personas. Esta entrega se realizó desde la Contraloría y Transparencia Gubernamental del Estado de la siguiente forma:

INSTITUCIÓN

EJEMPLARES

Secretaría de Participación Ciudadana - GENL

60

Contraloría y Transparencia Gubernamental - GENL

9

Sujetos Obligados - GENL

116

Municipio de Monterrey

25

Municipio de San Pedro Garza García

35

Consejo Nuevo León

10

Cómo Vamos Nuevo León

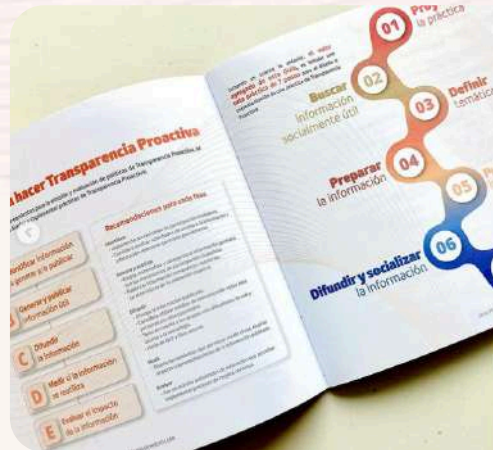
5

INFO NL

40

Difusión de la Guía

La socialización de la Guía de Transparencia Proactiva comenzó con una campaña en las redes sociales de todas las instituciones públicas participantes, asegurando una difusión amplia y accesible desde el inicio.



Socialización de la Guía

Fuente: Instagram

En virtud del Proceso Electoral 2023-2024 que atravesó el Estado de Nuevo León, la socialización se continuó siguiendo lo establecido en la normativa. Por lo tanto, se compartió información sobre la Guía y la Transparencia Proactiva a través de los diferentes canales de comunicación al interior de las instituciones.



Socialización de la Guía - Municipio de Monterrey

Fuente: Secretaría de Innovación y Gobierno Abierto de Monterrey

Talleres y capacitaciones

Los gobiernos y el órgano garante de la transparencia en Nuevo León, establecieron el objetivo de sensibilizar a las personas servidoras públicas en materia de Transparencia Proactiva, destacando sus beneficios sociales e institucionales. Para hacerlo, se crearon espacios para desarrollar nuevas prácticas de Transparencia Proactiva conforme a la metodología de la Guía.

En este sentido, se llevaron a cabo 14 talleres y capacitaciones con el fin de generar prácticas de Transparencia Proactiva. La matriz de los talleres realizados a partir de la publicación de la guía se puede consultar [aquí](#).



Resulta importante destacar que durante la socialización de la guía se promovió la adopción de la carta de publicación que es un instrumento simbólico de compromiso para la generación de nuevas prácticas de transparencia proactiva al interior de las instituciones públicas.

Desde el Gobierno del Estado, Contraloría y Transparencia Gubernamental gestionó el compromiso de 7 instituciones para generar 13 nuevas prácticas de Transparencia Proactiva: Secretaría de Administración (3), Instituto Estatal de Cultura Física y Deporte (INDE) (3), Secretaría del Trabajo (2), Secretaría de Medio Ambiente (2), Secretaría de las Mujeres (1), Secretaría de Cultura (1) y Secretaría de Economía (1).

Estos esfuerzos fueron fundamentales para promover una adopción amplia y efectiva de la Guía y generar nuevas prácticas de transparencia en el estado.

APRENDIZAJES Y RETOS

La implementación del compromiso “Haciendo Transparencia Proactiva en Nuevo León” fue un proceso colaborativo interinstitucional que incentivó la innovación pública y destacó por la voluntad política para llevar a cabo de manera cooperativa.

La creación de la Guía a partir de estrategias colaborativas fue un proceso de constante enriquecimiento, en el que cada parte involucrada aportó perspectivas valiosas basadas en el intercambio de conocimientos y experiencias. Este proceso requirió asumir responsabilidades y llegar a acuerdos entre las partes que integran el compromiso, pues fue necesario realizar acciones tanto individuales como grupales que demandaron la participación activa de todas y todos, con una temporalidad definida. Esto implicó coordinar agendas y organizar equipos operativos para cumplir con los hitos y fechas establecidas en la hoja de ruta del compromiso.

La implementación de este compromiso ha sido una experiencia de aprendizaje continuo y colaboración interinstitucional, entrelazando metodologías de trabajo para alcanzar los objetivos propuestos. Un aprendizaje destacado es que contar con una hoja de ruta facilita la definición del camino a seguir para realizar todas las actividades. Sin embargo, durante el proceso se identificó la necesidad de retroalimentar y ajustar las actividades planteadas inicialmente para el cumplimiento del compromiso.



Mesas de cocreación del compromiso de Transparencia Práctica

Fuente: Coalición Nuevo León Abierto

En cuanto al desarrollo del contenido de la Guía, se construyó un material a partir de la visión y voz de distintas instituciones, procurando siempre su respeto y promoviendo su alineación. El replanteamiento de la metodología fue un acierto que permitió definir una estructura clara para elaborar un segundo borrador con una visión diferente y un enfoque práctico.

Para evitar infringir la normatividad electoral, los talleres y capacitaciones fueron impartidos únicamente a personas servidoras públicas, lo que limitó la posibilidad de dar a conocer la Guía, justo después de su publicación, a otros sectores como sociedad civil organizada o academia.



Taller - Implementación de la Guía de Transparencia Práctica

Fuente: SPC - GENL

En conclusión, la implementación del compromiso "Haciendo Transparencia Proactiva en Nuevo León" ha dejado importantes aprendizajes y retos que enriquecen el camino hacia una gestión pública más abierta y participativa. La colaboración interinstitucional y la constante retroalimentación de las acciones emprendidas han sido clave para avanzar en los objetivos planteados. Aunque se enfrentaron limitaciones, como la restricción en la socialización de la Guía a ciertos sectores, estos desafíos brindan oportunidades para mejorar y fortalecer futuras iniciativas de transparencia proactiva.

Este compromiso sienta las bases para continuar fomentando la innovación y la participación activa de todas las partes interesadas en la construcción de un Nuevo León más transparente y confiable.

VISIÓN A FUTURO

De acuerdo con el Diagnóstico de Transparencia Proactiva, es posible ver que la implementación de la Transparencia Proactiva en el estado aún cuenta con oportunidades de mejora y crecimiento.

Las instituciones integrantes de la Coalición Nuevo León Abierto buscarán de manera permanente la generación de nuevas y mejores prácticas de Transparencia Proactiva en el estado. Estas instituciones promoverán la participación de las personas, la apertura gubernamental y deberán asumir un rol de liderazgo sobre la agenda de Transparencia Proactiva que, a través de la Guía, habilitarán más espacios de reflexión sobre el tema, así como nuevas propuestas de prácticas en la materia.

Los ciclos permanentes de formación son indispensables para fomentar una cultura sólida en la materia, tomando en cuenta que la Transparencia Proactiva es un esfuerzo más allá del cumplimiento a las obligaciones previstas en la normatividad aplicable.

Por otro lado, es importante establecer alianzas estratégicas con academia y sociedad civil quienes tomarán un rol activo en beneficio del acceso a la información, la transparencia y la rendición de cuentas.

Asimismo, se deben tomar en cuenta los recientes resultados que se obtuvieron en la Métrica de Gobierno Abierto 2023 y el Índice del Estado de Derecho 2023-2024 para compartir recomendaciones a los sujetos obligados con el objetivo de lograr un mejor posicionamiento del estado en las próximas ediciones, fortalecer e institucionalizar procesos.

El compromiso “Haciendo Transparencia Proactiva en Nuevo León” ha sentado un precedente en la materia a nivel local. **A través de este compromiso, la Coalición Nuevo León Abierto establece una base para la implementación de nuevas prácticas de transparencia proactiva en el estado de Nuevo León.**

Una vez concluida la temporalidad del cumplimiento de este compromiso, se identifican las siguientes acciones hacia el futuro:

1. Promover la generación de nuevas prácticas de Transparencia Proactiva al interior de las instituciones públicas del ámbito estatal y municipal, que tomen como marco de referencia la Guía de Transparencia Proactiva.
2. Fomentar el uso y aprovechamiento de la Guía de Transparencia Proactiva en el marco de la convocatoria de reconocimientos de prácticas de transparencia proactiva que impulsa el INFONL.
3. Impulsar la socialización de la Guía de Transparencia Proactiva de la mano de organizaciones de la sociedad civil.
4. Apoyar el uso y aprovechamiento de la Guía a través de actividades académicas que promuevan universidades del Estado.



Es importante reconocer que aún queda camino por recorrer y que la implementación de la Transparencia Proactiva en el estado aún presenta oportunidades de crecimiento. Se necesita continuar con el trabajo conjunto entre las instituciones públicas, la academia y la sociedad civil para fortalecer la cultura de la transparencia y consolidar a Nuevo León como un referente en la materia.

El compromiso "Haciendo Transparencia Proactiva en Nuevo León" ha logrado un avance significativo en la promoción de la agenda en el estado, sentando las bases para una mayor apertura gubernamental, una mejor rendición de cuentas para el beneficio de las personas y una mejor generación e implementación de prácticas de Transparencia Proactiva.

A partir de la experiencia adquirida en este compromiso, **se exhorta a las siguientes acciones:**

A las instituciones públicas: generar nuevas prácticas de Transparencia Proactiva al interior de sus instituciones, tomando como referencia la Guía Práctica de Transparencia Proactiva para el Estado de Nuevo León.

Al INFONL: fomentar el uso y aprovechamiento de la Guía Práctica de Transparencia Proactiva para el Estado de Nuevo León en el marco de la convocatoria de reconocimientos de prácticas de transparencia proactiva.

A las organizaciones de la sociedad civil: socializar Guía Práctica de Transparencia Proactiva para el Estado de Nuevo León entre la ciudadanía y promover su uso.

A las universidades del estado: apoyar el uso y aprovechamiento de Guía Práctica de Transparencia Proactiva para el Estado de Nuevo León a través de actividades académicas.



La Transparencia Proactiva no es solo una tarea administrativa, es un deber con las personas y un compromiso que nos involucra a todas y todos para construir un Nuevo León más abierto y justo.

Juntas y juntos, podemos ser un referente nacional como el estado en donde el acceso a la información y la participación de las personas sean pilares fundamentales para un mejor gobierno.

Este compromiso estableció las bases ideales para impulsar una mayor apertura gubernamental y una mejor rendición de cuentas para el beneficio de las personas en Nuevo León.

ANEXO

Entregables de la Hoja de Ruta:

HITO	ENTREGABLE
Identificar contenido existente en materia de transparencia proactiva.	<u>Mapeo de materiales</u>
Generar un diagnóstico sobre el quehacer y las necesidades sociales de transparencia proactiva, así como los resultados de consultas ciudadanas sobre prioridades sociales.	<u>Diagnóstico</u>
Integrar al documento de la Guía los comentarios y áreas de oportunidad detectadas.	<u>Sistematización de comentarios</u>
Guía de Transparencia Proactiva.	<u>Guía publicada</u>
Generación de contenido didáctico para la socialización de la Guía.	<u>Materiales</u>
Presentación y publicación de la Guía Práctica de Transparencia Proactiva.	<u>Comunicado oficial</u>
Socialización de la Guía Práctica de Transparencia Proactiva.	<u>Mapeo de talleres y capacitaciones</u>
Promover la manifestación voluntaria para implementar la guía y detonar ejercicios de transparencia proactiva.	<u>Formato carta compromiso</u>

#NLABIERTO