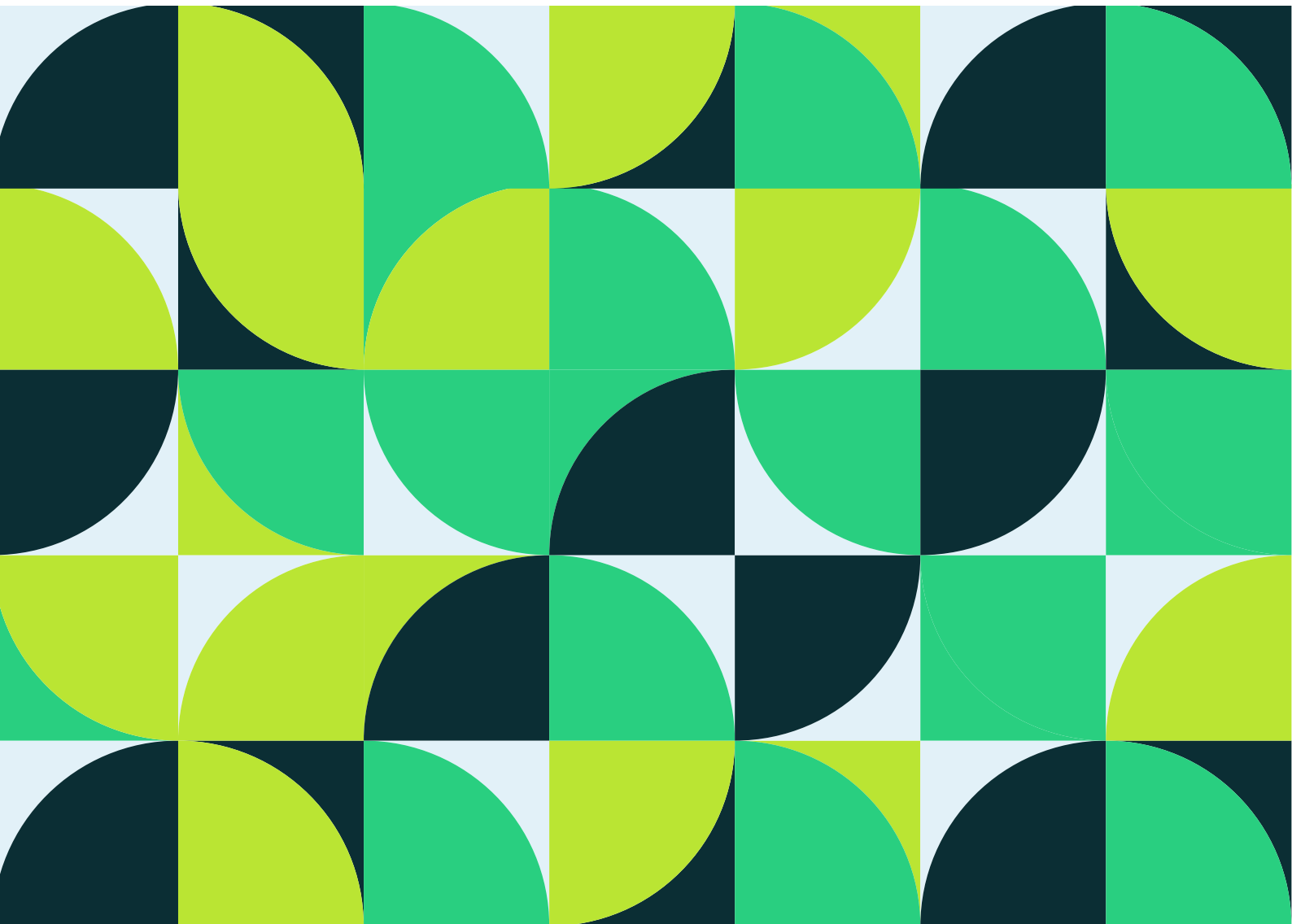


Compromiso Transversal

**Estrategia de apertura sobre movilidad metropolitana
activa e inclusiva - Corredores Verdes**

PRIMER REPORTE



Índice

1. PRESENTACIÓN	01
-----------------	----

2. HITOS 2023	02
---------------	----

3. RUTA DE TRABAJO	03
--------------------	----

4. COORDINACIÓN Y ALINEACIÓN DE LAS INSTITUCIONES IMPLEMENTADORAS	04
---	----

5. COCREACIÓN DE LA INICIATIVA	05
--------------------------------	----

6. ESTRATEGIAS DE SOCIALIZACIÓN	06
---------------------------------	----

7. TALLERES DE SOCIALIZACIÓN CON SOCIEDAD CIVIL Y COMUNIDAD	07
---	----

8. DIAGNÓSTICO DE METODOLOGÍAS PARTICIPATIVAS	10
---	----

9. ESTRATEGIAS DE COMUNICACIÓN	11
--------------------------------	----

10. RENDICIÓN DE CUENTAS OGP LOCAL	12
------------------------------------	----

11. SIGUIENTES PASOS	13
----------------------	----

12. PRIMER AÑO DE IMPLEMENTACIÓN (2023)	14
---	----

13. REFLEXIONES	16
-----------------	----

Este documento fue elaborado por personas servidoras públicas de la Secretaría de Participación Ciudadana y de la Secretaría de Movilidad y Planeación Urbana del Gobierno del Estado de Nuevo León, de la Secretaría de Innovación y Gobierno Abierto (SIGA) del Municipio de Monterrey y de la Secretaría de Innovación y Participación Ciudadana del Municipio (SIPC) de San Pedro Garza García.

Nuevo León, México. Enero 2024



Licencia Creative Commons (CC BY-NC-SA 4.0)
Atribución-NoComercial-CompartirIgual 4.0 Internacional

1. Presentación

En 2023, la Coalición Nuevo León Abierto¹ inició la implementación del Plan de Acción Local de Gobierno Abierto² 2022 - 2024 de Nuevo León (PAL). Este plan incluye un compromiso transversal (responsabilidad del Gobierno del Estado de Nuevo León y de los municipios de Monterrey y San Pedro Garza García) enfocado en movilidad activa.

El compromiso transversal de movilidad “Estrategia de apertura sobre movilidad metropolitana activa e inclusiva - Corredores Verdes” tiene como objetivo diseñar e implementar una estrategia integral de Gobierno Abierto en el desarrollo del proyecto Corredores Verdes. Este proyecto busca que a través de la participación de las personas, se fomente la adopción de hábitos de transparencia, apertura, rendición de cuentas e innovación y que los proyectos sean accesibles para peatones, ciclistas y personas con movilidad reducida.

Durante el diseño de este compromiso, se identificó la necesidad de documentar y sistematizar el proceso para facilitar que la experiencia sea replicable. Por lo tanto, se incluye como parte de sus actividades la elaboración de dos reportes (intermedio y final) que pongan a disposición las actividades, experiencias y aprendizajes generados a partir de la implementación.

Por ello, el propósito de este primer reporte es presentar los alcances y resultados del primer año de implementación del compromiso, para orientar futuras acciones y avanzar hacia una movilidad más activa, sostenible, inclusiva y abierta en Nuevo León. Este compromiso sienta las bases para una nueva gestión de proyectos de infraestructura pública, bajo el modelo de Gobierno Abierto.

Los aprendizajes y reflexiones que se abordan en este primer reporte van desde la coordinación efectiva entre las instituciones, la importancia de establecer mecanismos de comunicación permanentes, el reconocimiento de la diversidad de perspectivas y enfoques, la necesidad de la adaptabilidad para enfrentar desafíos inesperados durante la implementación del compromiso y el valor de la participación activa de la comunidad y de las partes interesadas locales en las etapas del proyecto.

COALICIÓN NUEVO LEÓN ABIERTO

¹ Alianza local integrada por el Gobierno del Estado de Nuevo León; los Municipios de Monterrey y de San Pedro Garza García, el Consejo Nuevo León para la Planeación Estratégica; el Instituto Estatal de Transparencia, Acceso a la Información y Protección de Datos Personales de Nuevo León; y el Núcleo de Organizaciones de la Sociedad Civil de Nuevo León, coordinado por Cómo Vamos Nuevo León.

² Modelo de gobernanza colaborativa donde se trabaja en red, se cocrean soluciones y se comparten responsabilidades mediante el acceso a la información, la transparencia, la rendición de cuentas, la participación y la innovación.

2. Hitos 2023

	HITO	FECHA DE FIN	ESTATUS
1	Coordinación de instituciones implementadoras.	28 de febrero de 2023	FINALIZADO
2	Cocreación de la iniciativa.	30 de mayo de 2023	FINALIZADO
3	Revisión de alineación con actividades de cada dependencia y/o jurisdicción.	30 de junio de 2023	FINALIZADO
4	Estrategia de diagnóstico participativo.	30 de junio de 2023	FINALIZADO
5	Socialización y comunicación de estrategia estatal.	30 de junio de 2023	EN CURSO
6	Publicación del primer reporte de corredores verdes.	30 de diciembre de 2023	FINALIZADO
7	Habilitación de canal digital de comunicación para recibir denuncias, dar seguimiento a las actividades y retroalimentación sobre el compromiso.	30 de diciembre de 2023	EN CURSO
8	Grupo de acompañamiento para sistematización de experiencia (¿cómo se hizo?, ¿por qué se hizo?...) para que sea replicable en otros contextos.	30 de diciembre de 2023	EN CURSO

3. Ruta de trabajo

Primer año de implementación



Coordinación de instituciones implementadoras

Enero 2023

Coordinación de los grupos operativos y revisión de alineación con actividades de cada dependencia/jurisdicción.

Cocreación de la iniciativa

Abril 2023

Elaboración del documento rector del compromiso donde se incluyen objetivos de corto, mediano y largo plazo. Explicación de cada hito con el mapeo de personas e instituciones responsables.



Metodologías participativas

Mayo 2023

Desarrollo de talleres de socialización sobre los proyectos de Corredores Verdes con Organizaciones de la Sociedad Civil, así como vecinas y vecinos.

Diagnóstico de metodologías participativas

Junio 2023

Se presenta la evidencia de los medios e involucramiento de las instituciones gubernamentales y las personas para la incidencia en proyectos de movilidad activa de Nuevo León.



Diseño de estrategia de comunicación

En proceso

Con el objetivo de homologar la narrativa sobre los proyectos de Corredores Verdes, las jurisdicciones diseñaron una estrategia de socialización de las obras como parte de los hitos del compromiso.

4. Coordinación y alineación de las instituciones implementadoras

Este compromiso de movilidad activa e inclusiva involucra a una multiplicidad de actores importante, por su naturaleza transversal. Esto representa un reto al momento de alinear agendas y definir momentos clave para la participación de cada uno de los actores.

Con el fin de asegurar la correcta implementación de este compromiso, se estableció una ruta de trabajo detallada para guiar a los gobiernos e instituciones responsables en su ejecución.

En este caso, parte de los hitos del compromiso consistieron en la alineación de las instituciones coordinadoras e implementadoras de los proyectos de Corredores Verdes. Se llevaron a cabo reuniones de trabajo para conocer las necesidades y el cronograma de actividades de cada uno de los equipos operativos con la finalidad de coordinar agendas.

Se desarrolló una matriz de alineación (IMAGEN 1) donde las instituciones implementadoras compartieron el cronograma de actividades que tenían previstas para los proyectos de Corredores Verdes. Esta matriz consideró elementos como componentes del proyecto, responsables, fechas de inicio y finalización y dió insumos para elaborar el documento rector del compromiso:

	A	B	C	D	E	F	G	2022											
								JULIO	AGOSTO	SEPTIEMBRE	OCTUBRE	NOVIEMBRE	DECEMBRE						
								25	26	27	28	29	30	31	32	33	34	35	36
								37	38	39	40	41	42	43	44	45	46	47	48
1		PROYECTO	COMPONENTES	RESPONSABLE	INICIO	FINALIZACIÓN	ESTATUS												
2																			
3																			
4		Corredores Verdes																	
5	San Pedro - Clouthier	Proceso participativo	Diagnóstico de necesidades y deseos de las y los vecinas del Parque Clouthier (de todo el parque y sus alrededores)	SIPC	25 de mayo 2019	25 de mayo 2019	Completado												
6			Taller para obtención de insumos relevantes y empoderamiento socialización	SIPC	10 de diciembre 2021	10 de diciembre 2021	Completado												
7		Obra	Parque Clouthier Etapa 2 (Aquí entra el corredor)	OP, SPYMA	18 de julio 2022		Iniciado												
8			Comunicación de cierras viales	SIPC	23 de marzo 2023	23 de marzo 2023	Iniciado												
9	Socialización y comunicación		Comunicación institucional (proceso constante)	Com. Inst. SPGG	18 de julio 2022	Constante	Iniciado												
10			Comunicación de proximidad (3,500 volantes)	SIPC AC	Si hay necesidades especiales de comunicación a vecinos se activa	18 de julio 2022	Completado												
11	Monterrey - Modesto Arreola	Proceso participativo	Talleres de diagnóstico comunitario de necesidades de vecinos directos a la Calle Modesto Arreola	DPC, IMPLANCMTY	5 de septiembre	10 de octubre 2022	Completado												
12			Presentación de proyecto con adecuaciones de acuerdo con las necesidades detalladas	DPC, IMPLANCMTY	27 de octubre 2022	27 de octubre 2022	Completado												
13		Obra	Adecuación de planos de acuerdo a los comentarios del proceso participativo	IMLANC			Completado												
14			Proceso de Licitación				Iniciado												
15	Socialización y comunicación		Proceso para transparentar información de la obra en un micrositio municipal	SEDOUSO, INFRAESTRUC	3 de marzo 2023	En proceso	Iniciado												
16																			
17	Monterrey - Federico Gómez	Proceso participativo	Elaboración de metodología para socialización de la Avenida Federico Gómez	DPC, IMPLANC, Pueblo Bicicleta	22 de febrero 2023	1 de marzo 2023	Completado												
18			Implementación de herramienta de observación participante	DPC, IMPLANC	1 de marzo 2023	-	Completado												
19			Implementación de encuesta a personas usuarias	DPC, IMPLANC	1 de marzo 2023	-	Completado												
20			Taller con vecinos de la Avenida Federico Gómez	DPC, IMPLANC	9 de marzo 2023		Completado												
21	Obra		Adecuación de planos de acuerdo a los comentarios del proceso participativo	IMLANC			Iniciado												
22			Proceso de Licitación	IMPLANC			No iniciado												
23	Socialización y comunicación		Proceso para transparentar información de la obra en un micrositio municipal	DPC, IMPLANCMTY, SEDOUSO, INFRAESTRUCTURA SOSTENIBLE	3 de marzo 2023	En proceso	Iniciado												
24																			

IMAGEN 1. MATRIZ DE ALINEACIÓN

Fuente: Grupo de trabajo del compromiso (GENL, MTY, SPGG)

5. Cocreación de la iniciativa

Una vez efectuada la alineación de las instituciones implementadoras y de sus proyectos, se continuó con la elaboración del documento rector del compromiso.

Este documento tuvo su fundamento en el trabajo de las mesas de cocreación (Foto 1 y 2), la elaboración de las hojas de ruta del propio compromiso y la matriz de alineación previamente mencionada. En él, se plasmaron los objetivos a corto, mediano y largo plazo, así como los alcances de los hitos del compromiso. Asimismo, se identificaron a las instituciones y personas servidoras públicas responsables de cada uno de los gobiernos que forman parte del compromiso.

A partir de este documento, los hitos que se propusieron en la hoja de ruta inicial, se rediseñaron para planear una implementación más óptima y práctica, de acuerdo a las expectativas, necesidades y capacidades de las instituciones responsables y de las organizaciones de la sociedad civil que participan en el compromiso.

Una vez completado este documento, el siguiente paso consistió en poner en marcha talleres de socialización con sociedad civil y academia para conocer su opinión sobre los proyectos de los Corredores Verdes que se implementaron en los municipios de Monterrey y San Pedro Garza García.

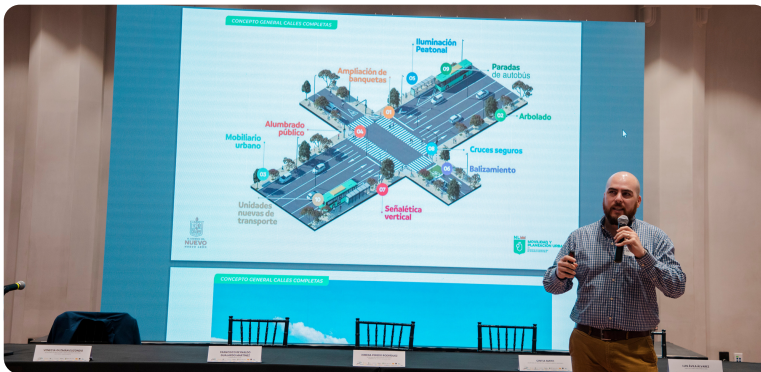


FOTO 1. Mesas de cocreación de Movilidad.
Plan de Acción Local de Gobierno Abierto
2022-2024 de Nuevo León
Fuente: Secretaría de Participación Ciudadana, GENL

FOTO 2. Mesas de cocreación de Movilidad.
Plan de Acción Local de Gobierno Abierto
2022-2024 de Nuevo León
Fuente: Secretaría de Participación Ciudadana, GENL



6. Estrategias de socialización

Como parte de las obras de implementación de los Corredores Verdes de Monterrey y de San Pedro Garza García, se diseñaron e implementaron distintas estrategias de socialización.

Estas estrategias estuvieron a cargo de las instituciones municipales responsables del diseño e implementación de las obras, en colaboración con las dependencias municipales de participación ciudadana. A través de estos esfuerzos se comunicó y socializó con las personas los detalles más relevantes sobre los Corredores Verdes, se recopilaron observaciones y se identificaron preocupaciones y necesidades de las personas.

Las estrategias de socialización tuvieron un papel fundamental en el proceso de implementación de los Corredores Verdes de Monterrey y en San Pedro Garza García. Además de comunicar los detalles esenciales de los proyectos, estas tácticas permitieron un diálogo abierto con la comunidad local. A través de reuniones, sesiones informativas y encuestas, se brindó a las personas residentes la oportunidad de expresar sus opiniones, preocupaciones y necesidades con respecto a los Corredores Verdes, fomentando así un sentido de pertenencia y colaboración en la transformación de sus espacios públicos.

La colaboración entre las instituciones municipales responsables del diseño e implementación de las obras y las dependencias municipales de participación ciudadana garantizó un enfoque integral en la socialización de los proyectos. Esta sinergia facilitó la identificación de las preocupaciones específicas de la comunidad y permitió identificar ajustes necesarios a los planes de los Corredores Verdes, asegurando que estos espacios no sólo se concibieran como infraestructuras físicas, sino también lugares que reflejen las necesidades y deseos de quienes los habitan y disfrutan.

MATERIALES DE SOCIALIZACIÓN UTILIZADOS POR LOS MUNICIPIOS:

MONTERREY

Ficha de socialización - Modesto Arreola

Presentación sobre corredores verdes - Centro de Monterrey
(Modesto Arreola, Conexión Centro-Fundidora, Federico Gómez)

Ficha de socialización - Análisis del Consejo de la niñez de Monterrey

SAN PEDRO GARZA GARCÍA

Metodologías y buenas prácticas - socialización y atención

Reporte de resultados - Parque Clouthier

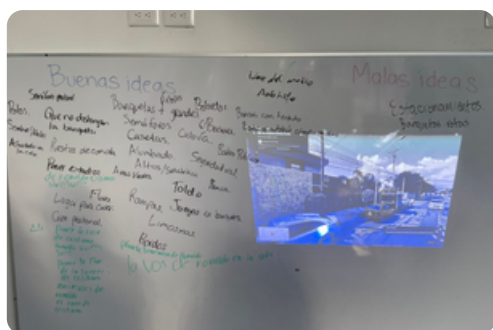
Presentación Corredores verdes - Parque Clouthier

7. Talleres de socialización con sociedad civil y comunidad

A partir del análisis de la información que los municipios obtuvieron con las distintas estrategias de socialización, la Secretaría de Participación Ciudadana (SPC), la Secretaría de Innovación y Gobierno Abierto de Monterrey (SIGA) y la Secretaría de Innovación y Participación Ciudadana (SIPC) de San Pedro Garza García, diseñaron una serie de talleres y actividades que dieron continuidad a la socialización de las obras de los Corredores Verdes y detonaron el involucramiento de distintos sectores de la sociedad como especialistas en estos proyectos:

TALLER 1. CONSEJO DE LA NIÑEZ DE MONTERREY Y EL PROYECTO DE CORREDORES VERDES

31 de marzo de 2023 - Presencial



FOTOS 3, 4 y 5. Taller 1 - Consejo de la Niñez de Monterrey

Fuente: Secretaría de Innovación y Gobierno Abierto del Municipio de Monterrey.

La Dirección de Participación Ciudadana de la SIGA presentó al Consejo de la Niñez de Monterrey (niñas y niños de entre 7 y 11 años) el proyecto de Corredores Verdes.

Se realizaron 3 actividades:

- 1. Intercambio de ideas:** Las y los participantes plasmaron en un pizarrón ideas sobre elementos que podrían integrar el Corredor Verde, diferenciando entre propuestas positivas y aspectos a mejorar.
- 2. Recorrido virtual:** Se realizó un recorrido virtual por la calle Federico Gómez utilizando Google Earth. Se enfocó en los alrededores y cruces cercanos al Parque España, sede del Consejo de la Niñez. Durante el recorrido, las y los Consejeros identificaron elementos que consideraban necesarios para convertir la calle en un espacio amigable con las infancias.
- 3. Diseño individual:** Cada participante dibujó su propia calle ideal (enfocada en la calle Federico Gómez) incorporando los elementos compartidos durante la sesión.

En esta [carpeta](#) se pueden consultar los dibujos realizados por las y los integrantes del Consejo de la Niñez de Monterrey en este taller participativo.

TALLER 2. METODOLOGÍA LOTERÍA DE UNA CIUDAD HUMANA PARA INTEGRACIÓN DE COMENTARIOS AL PROYECTO

3 de abril de 2023 - Presencial

La Coordinación de Procesos Participativos de la SPC empleó la dinámica de la "**Lotería de una ciudad humana**" para recopilar comentarios y sugerencias sobre las obras en curso del Corredor Verde de la calle Modesto Arreola. Durante la actividad, se presentaron los elementos técnicos que integran los proyectos, como cruces pompeyanos, orejas, bolardos, semaforización y señalización.

A partir de la retroalimentación recibida, el Instituto Municipal de Planeación Urbana y Convivencia de Monterrey (IMPLANC) se comprometió a realizar las modificaciones viables en los proyectos ejecutivos.

Un aspecto relevante del evento fue la activa participación de la sociedad civil.



FOTO 6 y 7. Taller 2 - Lotería y Mesa de trabajo
Fuente: Secretaría de Participación Ciudadana, Gobierno del Estado de Nuevo León.

TALLER 3. CONEXIÓN CENTRO-FUNDIDORA

21 de abril de 2023 - Virtual

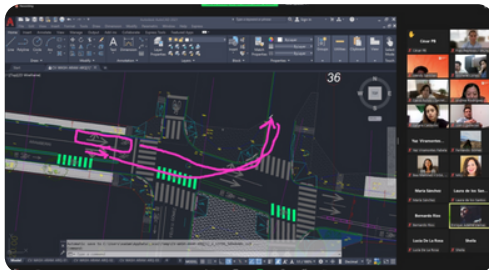


FOTO 8. Taller 3. Conexión Centro - Fundidora
Fuente: Secretaría de Participación Ciudadana, Gobierno del Estado de Nuevo León.

Se revisaron los planos del proyecto de conexión Centro-Fundidora y se compartió el mapa de calle de las vialidades que serían impactadas con las obras para una mejor visualización e integración de comentarios.

TALLER 4. RENDICIÓN DE CUENTAS CORREDORES VERDES FEDERICO GÓMEZ Y CONEXIÓN FUNDIDORA

22 de mayo de 2023 - Virtual

El IMPLANC Monterrey llevó a cabo una **sesión de rendición de cuentas** para presentar el análisis de viabilidad de las modificaciones y comentarios propuestos por la sociedad civil y la academia en relación con los Corredores Verdes. Durante la sesión, se expusieron los comentarios categorizados según su estatus: 1) Se integra al diseño 2) Se va a revisar 3) Ya está en ese proceso y 4) No se integra al diseño. Posteriormente, se generó un diálogo para reflexionar sobre los resultados y establecer acuerdos para el seguimiento del proyecto.

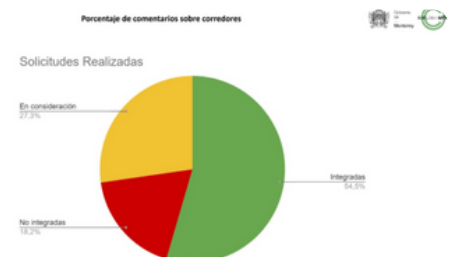


IMAGEN 2. Taller 4
Fuente: Secretaría de Innovación y Gobierno Abierto, Municipio de Monterrey.

TALLER 5. COCREACIÓN DE LA METODOLOGÍAS PARTICIPATIVAS

22 de junio de 2023 - Presencial

La Dirección de Participación Ciudadana de la SIGA organizó un **espacio de intercambio** donde las jurisdicciones implementadoras de los Corredores Verdes presentaron las metodologías participativas utilizadas con la sociedad civil, vecinos e infancias.

En este encuentro, se generó una **dinámica de ideación** en la que las personas participantes compartieron buenas prácticas y áreas de oportunidad para mejorar los procesos participativos. El objetivo principal era lograr metodologías más flexibles y enfocadas en crear ambientes de confianza y participación integral.



FOTO 9 y 10. Taller 5

Fuente: Secretaría de Innovación y Gobierno Abierto, Municipio de Monterrey.

TALLER 6. RECORRIDO DE SOCIALIZACIÓN - PARQUE CLOUTHIER, SPGG

4 de agosto de 2023 - Presencial



FOTO 11. Taller 6

Fuente: Secretaría de Innovación y Participación Ciudadana, SPGG.

El Municipio de SPGG llevó a cabo una **inspección en campo** para conocer los avances en los trabajos del Corredor Verde Parque Clouthier. Al recorrido acudieron las instituciones que forman parte del compromiso y OSC. En la actividad se verificaron los componentes del proyecto, principalmente, las orejas e intersecciones. Además, se explicaron las razones del diseño y se abordaron temas sobre atención ciudadana durante la obra.

TALLER 7. COCREACIÓN DE LA GUÍA PARTICIPATIVA PARA PROYECTOS DE MOVILIDAD ACTIVA

7 de septiembre de 2023 - Presencial

Con el fin de detallar elementos previos, durante y posteriores al proyecto de obra, se invitó a las OSC y vecinas a un **taller con la técnica MoSCow**, herramienta que permite priorizar iniciativas para cualquier proyecto, categorizándolas en cuatro niveles: 1) Debe tener 2) Debería tener, 3) Podría tener, 4) No lo tendrá. Finalmente, se dedicó un espacio para dialogar sobre los hallazgos y se planteó la posibilidad de realizar una segunda fase para consolidar aún más la guía participativa.



FOTO 12. Taller 7

Fuente: Secretaría de Innovación y Gobierno Abierto, Municipio de Monterrey.

8. Diagnóstico de metodologías participativas

El **"Diagnóstico de metodologías participativas - proyectos de movilidad activa, Corredores Verdes"** integra la información sistematizada de talleres y sesiones de retroalimentación. Este documento recoge los resultados de dichas reuniones, enfocadas en la presentación de los alcances de los proyectos a personas usuarias y beneficiarias.

Su valor radica en el mapeo de espacios que facilitaron el entendimiento y la colaboración entre el gobierno y la ciudadanía. Además, incluye las solicitudes específicas de los grupos, como la invitación a organizaciones de la sociedad civil, especialistas y otros aliados para enriquecer los procesos de diseño, socialización e implementación de los proyectos.

El diagnóstico también identifica actividades dinámicas y juegos que facilitaron la identificación de necesidades ciudadanas, promoviendo un ambiente ideal para sesiones de cocreación y retroalimentación.

Por último, visibiliza la utilidad de las distintas modalidades de espacios de participación (físicos, híbridos y digitales), ya que según su tipo, se facilita la inclusión de más personas participantes.



FOTO 13. Reunión del compromiso transversal de movilidad.
Fuente: Secretaría de Participación Ciudadana, Gobierno del Estado de Nuevo León.

El documento también destaca el desarrollo de actividades específicas para las infancias y adolescencias, así como la integración de equipos de atención ciudadana para ofrecer un espacio de escucha incluyente durante las reuniones.

Un hallazgo fundamental del diagnóstico es la identificación del mapeo de necesidades, la gestión de expectativas y el reconocimiento de la diversidad comunitaria como actividades clave en los espacios participativos.

Por último, se resalta el papel crucial de la socialización de los proyectos en la aceptación de las iniciativas de movilidad activa. Se enfatiza que brindar información adecuada a la ciudadanía empodera a las personas para tomar mejores decisiones.

La reflexión sobre estos hallazgos es esencial para fortalecer la calidad de los procesos participativos en proyectos de movilidad activa.

9. Estrategia de comunicación

La creación de una estrategia de comunicación alineada entre gobiernos se erige como un pilar fundamental en este compromiso. Su objetivo ideal es informar y concienciar sobre los beneficios de la movilidad activa y los Corredores Verdes, involucrando a diversos actores clave, desde residentes hasta autoridades municipales, estatales y organizaciones de la sociedad civil. De esta manera, se busca crear una visión unificada hacia un entorno urbano más saludable y sostenible en el Área Metropolitana de Monterrey (AMM).

La estrategia busca integrar un diseño que permita la homogeneización del discurso y del contenido que se compartirá a través de los diferentes medios de comunicación, así como una gestión eficiente de las técnicas de socialización a implementar para todas las partes involucradas.

En este marco, la Secretaría de Movilidad y Planeación Urbana del Gobierno del Estado (SMYPU) sostuvo una primera reunión con el grupo de trabajo del compromiso. En ella, se presentó una propuesta inicial para la estrategia comunicativa, que incluía dos propuestas de campaña: 1) Campaña central del GENL “nuevavía”: y 2) Campaña de la Secretaría de Movilidad “Corredores Verdes. tu nuevo estilo de vida en Monterrey”.



IMAGEN 3. Propuestas “nuevavía”
Fuente: Secretaría de Movilidad y Planeación Urbana, GENL



IMAGEN 4. Propuesta “Corredores Verdes”
Fuente: Secretaría de Movilidad y Planeación Urbana, GENL

A partir de estas propuestas iniciales, las instituciones miembro del compromiso realizaron comentarios, sugerencias y solicitudes para la campaña de comunicación. Se hizo hincapié en que el mensaje central debía versar sobre el concepto de “Corredores Verdes”, tomando en cuenta el carácter metropolitano del proyecto.

En un esfuerzo conjunto por dirigir la estrategia de comunicación hacia el concepto de “Corredores Verdes”, se acordó rediseñar la estrategia bajo el liderazgo de la Secretaría de Movilidad y Planeación Urbana del Estado. Para lograr este objetivo, se desarrollarán durante el 2024 talleres de cocreación y codiseño para la creación de una estrategia de comunicación conjunta.

Paralelamente a estas actividades, el grupo de trabajo contribuyó al avance de otras actividades del compromiso, como el desarrollo de un micrositio para albergar la información de los Corredores Verdes.

10. Rendición de cuentas – OGP Local

A un año de la implementación de los compromisos del Plan de Acción Local de Gobierno Abierto 2022 - 2024 de Nuevo León, se realizaron **sesiones de revisión y retroalimentación entre OGP y las instituciones responsables**. Estas sesiones analizaron el progreso, identificaron desafíos y ayudaron para ajustar estrategia para cumplir con los compromisos.

La sesión de este compromiso se guió por cuatro momentos: Recapitulación del primer año donde se presentaron los logros, desafíos y aprendizajes; Retroalimentación y recomendaciones por parte de OGP Local; Revisión de áreas de oportunidad y desafíos para el cumplimiento del compromiso; y cierre de sesión. El diálogo generado permitió compartir experiencias valiosas que pueden servir como modelo para lograr resultados positivos en diferentes regiones del mundo.

Las sesiones contaron con el apoyo de Clorinda Romo, Oficial del Programa OGP Local de la Alianza para el Gobierno Abierto. Entre las recomendaciones del OGP Local para el compromiso de movilidad se encuentran ampliar la parte social de los proyectos según las necesidades de las personas, comprender mejor las jurisdicciones y cómo trabajar con ellas en diferentes temas, y utilizar ejemplos de otros compromisos para mejorar la coordinación intersecretarial de manera efectiva.

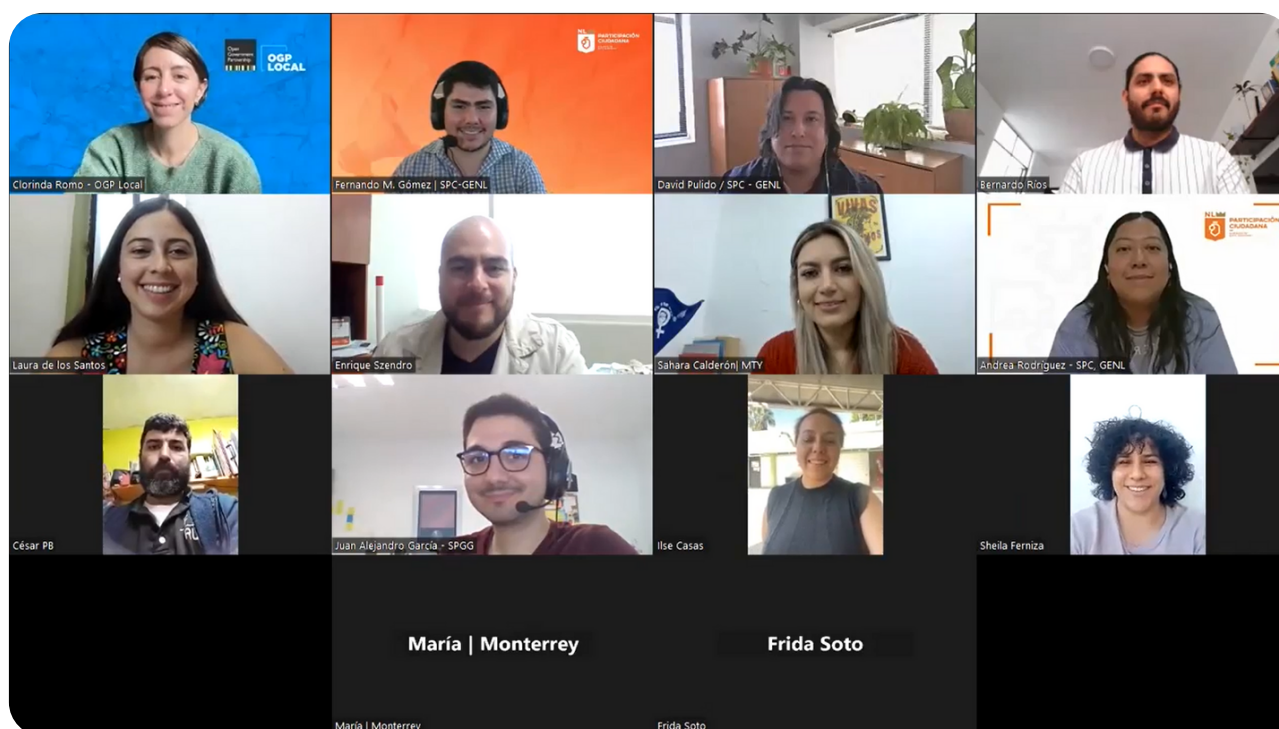


FOTO 14. Sesión de revisión y retroalimentación del compromiso de movilidad.
Fuente: Secretaría de Participación Ciudadana, GENL

11. Siguientes pasos

Para los últimos seis meses de implementación del compromiso en el 2024, se tiene contemplada la entrega de 3 productos:



Micrositio sobre corredores verdes

Junio 2024

Espacio digital que albergará la información correspondiente a los proyectos de los corredores verdes de las instituciones que forman parte del compromiso de movilidad.



Guía participativa

Junio 2024

Material que comparte experiencias y herramientas del diagnóstico participativo, así como sugerencias de socialización, comunicación y participación en proyectos de movilidad activa.



Segundo reporte de corredores verdes

Junio 2024

Documento final del compromiso, donde se presentarán los avances, logros, desafíos y aprendizajes de la implementación de este.

Respecto al micrositio, se iniciaron gestiones con la SMyPU y el área de Comunicación Central del gobierno estatal para habilitar un espacio dentro del portal oficial de la Secretaría de Movilidad.

En el caso de la Guía Participativa, se llevó a cabo el taller 6 para recibir la opinión de sociedad civil sobre los elementos que debería integrar. Como se comentó anteriormente, el objetivo de dichos ejercicios es traer consigo la posibilidad de ampliar la transparencia gubernamental y la cocreación hacia otros horizontes. La visión apunta hacia proyectos ejecutivos de infraestructura pública de alto impacto como el corredor verde de Cuauhtémoc o aquellas obras que se realizarán en el marco de la celebración de la Copa Mundial FIFA 2026.

Una de las expectativas es conseguir que los proyectos ejecutivos sobre infraestructura pública con subvenciones del gobierno estatal, integren la obligatoriedad de la implementación de proyectos participativos para el desarrollo de los mismos.

12. Primer año de implementación (2023)

Tras el análisis de los avances obtenidos durante el primer año de implementación del compromiso, la Coalición Nuevo León Abierto identificó los desafíos, aprendizajes y logros del 2023, que se detallan a continuación:

DESAFÍOS

1.COLABORACIÓN CON LA SOCIEDAD CIVIL

Complicación de mantener una colaboración continua con las OSC. Los espacios, tiempos y mecanismos habilitados para incentivar la inteligencia colectiva de los actores, en ocasiones, resultan complejos de mantener debido a las coyunturas políticas.

2.VINCULACIÓN ENTRE FASES DE LOS PROYECTOS DE CORREDORES VERDES

Necesidad de mejorar los enlaces en cada fase que integra los proyectos de corredores verdes en los procesos de socialización. Esto con el objetivo de asegurar una apropiada retroalimentación de sociedad civil.

3.COMUNICACIÓN Y COORDINACIÓN GUBERNAMENTAL

Mejorar la articulación entre las distintas áreas del gobierno involucradas en los proyectos de obra pública.

4.PLANEACIÓN ESTRATÉGICA A LARGO PLAZO

Se destacó la importancia de tener una planificación que permita identificar los problemas públicos y las políticas públicas que respondan al proyecto.

5.DESARROLLO DE NORMATIVAS VINCULANTES

Se reconoció la necesidad de establecer normativa que defina procedimientos para el desarrollo de obras públicas similares en el futuro.

APRENDIZAJES

1.COORDINACIÓN INTERNA

Es clave entre las áreas implementadoras y de comunicación para el éxito de la socialización y difusión de los proyectos de corredores verdes.

2.FLEXIBILIDAD EN LAS HOJAS DE RUTA

Adaptables y sujetas a cambios para avanzar de manera efectiva en los hitos del compromiso.

3.DIVERSIDAD DE APORTES

Se comprendió que cada jurisdicción y actor involucrado tiene sus propios avances y estrategias, generando aportes diversos al compromiso.

4.DEFINICIÓN PRECISA DE ALCANCES

Definir los alcances que posee cada jurisdicción, implementador, sociedad civil y demás actores involucrados para la ejecución del compromiso.

LOGROS

1.INTEGRACIÓN DE LA SOCIEDAD CIVIL

Participación significativa de la sociedad civil en el compromiso, generando comentarios positivos sobre el trabajo colaborativo, tanto de expertos como del público en general.

2.TALLERES DE COCREACIÓN Y RETROALIMENTACIÓN

La realización de talleres generó una valiosa interacción con las personas fomentando la cocreación, el uso de la inteligencia colectiva y la retroalimentación directa.

3.GUÍA PARTICIPATIVA

Mejorar la articulación entre las distintas áreas del gobierno involucradas en los proyectos de obra pública.

4.PLANEACIÓN ESTRATÉGICA A LARGO PLAZO

Con la colaboración de sociedad civil organizada y la ciudadanía, se identificaron elementos para la elaboración de un primer borrador de la guía participativa.

5.DOCUMENTACIÓN DE PROYECTOS

Se reconoció la necesidad de establecer normativa que defina procedimientos para el desarrollo de obras públicas similares en el futuro.



FOTO 15. Taller 2 - Mesa de trabajo

Fuente: Secretaría de Participación Ciudadana, GENL

13. Reflexiones

Después del cierre del primer año de implementación en 2023 del Plan de Acción Local de la Coalición Nuevo León Abierto en 2023, se identificaron en el compromiso transversal de “Estrategia de apertura sobre movilidad metropolitana activa e inclusiva - Corredores Verdes” puntos importantes a resaltar.

Por un lado, es importante destacar la participación colaborativa activa del gobierno y la sociedad civil, que ha generado logros notables en el compromiso. Dentro de estos se incluye una integración exitosa de la sociedad civil a lo largo del proceso de cocreación. Además, los espacios participativos que han derivado de este compromiso han sentado un precedente en la integración e incidencia de las personas en proyectos de obra pública.

Sin embargo, la complejidad surge en la colaboración intergubernamental, donde la coordinación efectiva entre distintas instituciones u órdenes de gobierno se presenta como un desafío. La necesidad de vincular cada fase del compromiso a las actividades de corredores verdes y mejorar la comunicación y coordinación entre áreas gubernamentales resalta la complejidad inherente a la ejecución de proyectos a escala metropolitana.

Este desafío representa un reto especialmente al abordar proyectos de movilidad activa en ciudades diseñadas predominantemente para automóviles. Por ejemplo, la dificultad de implementar cambios en ciudades no preparadas para la movilidad activa, y la necesidad de desarrollar normativas vinculantes para guiar proyectos futuros. Al mismo tiempo, se subraya la importancia de una planificación estratégica a largo plazo y de una definición precisa de alcances para garantizar la eficiencia en la ejecución de los proyectos urbanísticos.

Parte de los aprendizajes clave son la necesidad de una coordinación interna efectiva, la comprensión de la flexibilidad en la hoja de ruta del compromiso, la valoración de aportes diversos en proyectos locales, y la importancia de definir claramente los alcances de cada jurisdicción y actor involucrado en el proceso.

En resumen, la experiencia recogida en el primer año de implementación permitió afinar detalles, identificar áreas de oportunidad y afinar la ruta de trabajo de frente a los próximos seis meses del Plan de Acción Local en el 2024.